

**MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

| Concepto   | MUNICIPIO DE ZAMORA | SAPAZ              | SUMATORIA          | ELIMINACIÓN DE PARTIDAS EN CONSOLIDACIÓN | ESTADO FINANCIERO CONSOLIDADO |
|--|---------------------|--------------------|--------------------|--|-------------------------------|
|  | 2023                | 2023               | 2023               | 2023                                     | 2023                          |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>  |                     |                    |                    |  |                               |
| <b>Origen</b>  | <b>748,321,659</b>  | <b>127,559,206</b> | <b>875,880,865</b> | <b>0</b>                                 | <b>875,880,865</b>            |
| Impuestos  | 107,611,208         | 0                  | 107,611,208        | 0  | 107,611,208                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Contribuciones de mejoras  | 839,508             | 0                  | 839,508            | 0  | 839,508                       |
| Derechos   | 51,822,786          | 117,495,051        | 169,317,837        | 0  | 169,317,837                   |
| Productos de Tipo Corriente  | 2,501,553           | 0                  | 2,501,553          | 0  | 2,501,553                     |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 13,796,199          | 0                  | 13,796,199         | 0  | 13,796,199                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Participaciones y Aportaciones   | 571,750,405         | 8,690,105          | 580,440,510        | 0  | 580,440,510                   |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Otros Orígenes de Operación  | 0                   | 1,374,050          | 1,374,050          | 0  | 1,374,050                     |
| <b>Aplicación</b>  | <b>673,261,858</b>  | <b>127,253,731</b> | <b>800,515,589</b> | <b>0</b>                                 | <b>800,515,589</b>            |
| Servicios Personales   | 391,077,771         | 65,241,330         | 456,319,102        | 0  | 456,319,102                   |
| Materiales y Suministros   | 58,616,846          | 10,838,570         | 69,455,417         | 0  | 69,455,417                    |
| Servicios Generales  | 107,916,996         | 51,173,831         | 159,090,826        | 0  | 159,090,826                   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Transferencias al resto del Sector Público   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Subsidios y Subvenciones   | 16,003,975          | 0                  | 16,003,975         | 0  | 16,003,975                    |
| Ayudas Sociales  | 1,188,512           | 0                  | 1,188,512          | 0  | 1,188,512                     |
| Pensiones y Jubilaciones   | 32,604,382          | 0                  | 32,604,382         | 0  | 32,604,382                    |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Donativos  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Transferencias al Exterior   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Participaciones  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Aportaciones   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Convenios  | 4,633,702           | 0                  | 4,633,702          | 0  | 4,633,702                     |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 61,219,674          | 0                  | 61,219,674         | 0  | 61,219,674                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>75,059,801</b>   | <b>305,475</b>     | <b>75,365,275</b>  | <b>0</b>                                 | <b>75,365,275</b>             |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>  |                     |                    |                    |  |                               |
| <b>Origen</b>  | <b>6,362,412</b>    | <b>635,406</b>     | <b>6,997,818</b>   | <b>0</b>                                 | <b>6,997,818</b>              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Bienes Muebles   | 0                   | 635,406            | 635,406            | 0  | 635,406                       |
| Otros Orígenes de Inversión  | 6,362,412           | 0                  | 6,362,412          | 0  | 6,362,412                     |
| <b>Aplicación</b>  | <b>70,866,185</b>   | <b>1,743,333</b>   | <b>72,609,518</b>  | <b>0</b>                                 | <b>72,609,518</b>             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 66,713,960          | 0                  | 66,713,960         | 0  | 66,713,960                    |
| Bienes Muebles   | 4,147,277           | 1,677,333          | 5,824,610          | 0  | 5,824,610                     |
| Otras Aplicaciones de Inversión  | 4,949               | 66,000             | 70,949             | 0  | 70,949                        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>   | <b>-64,503,773</b>  | <b>-1,107,927</b>  | <b>-65,611,700</b> | <b>0</b>                                 | <b>-65,611,700</b>            |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                     |                    |                    |  |                               |
| <b>Origen</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                      |
| Endeudamiento Neto   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Interno  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Externo  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| <b>Aplicación</b>  | <b>7,589,355</b>    | <b>3,136,571</b>   | <b>10,725,926</b>  | <b>0</b>                                 | <b>10,725,926</b>             |
| Servicios de la Deuda  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Interno  | 7,589,355           | 3,136,571          | 10,725,926         | 0  | 10,725,926                    |
| Externo  | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0                   | 0                  | 0                  | 0  | 0                             |

MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

| Concepto   | MUNICIPIO DE ZAMORA | SAPAZ      | SUMATORIA   | ELIMINACIÓN DE PARTIDAS EN CONSOLIDACIÓN | ESTADO FINANCIERO CONSOLIDADO |
|--|---------------------|------------|-------------|--|-------------------------------|
|  | 2023                | 2023       | 2023        | 2023                                     | 2023                          |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento         | -7,589,355          | -3,136,571 | -10,725,926 | 0  | -10,725,926                   |
| Aumento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 2,966,673           | -3,939,023 | -972,350    | 0  | -972,350                      |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio        | 4,982,981           | 4,453,353  | 9,436,334   | 0  | 9,436,334                     |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio         | 7,949,654           | 1,316,782  | 9,266,436   | 0  | 9,266,436                     |

  
MTRO. CARLOS ALBERTO SOTO DELGADO  
PRESIDENTE MUNICIPAL



  
MTRA. MA. ISABEL AGUILERA VERDUZCO  
SINDICA MUNICIPAL



  
L.C.P. MA. FERNANDA GARIBAY CARREÓN  
TESORERA MUNICIPAL



  
C.P. Y M.E. JORGE MARTÍN AGUILAR TERRAZAS  
CONTRALOR MUNICIPAL



Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor.