# MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de marzo de 2025

**PESOS**

GUERRERO OTE. 82 , MICHOACAN, CP. 59600 MZM850101PZ6

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación** | | |
| **Origen** | **-236,554,969.93** | **-221,242,327.59** |
| Impuestos | -74,473,493.34 | -66,490,699.74 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | -355,001.00 | -80,846.00 |
| Derechos | -19,473,435.38 | -17,649,289.76 |
| Productos | -3,292,761.09 | -738,806.91 |
| Aprovechamientos | -2,263,005.09 | -4,715,801.24 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la | -136,697,274.03 | -131,566,883.94 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubi | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Operación | 0.00 | 0.00 |
| **Aplicación** | **151,582,402.92** | **166,831,956.23** |
| Servicios Personales | 94,298,830.71 | 89,043,458.47 |
| Materiales y Suministros | 13,978,031.39 | 10,221,660.25 |
| Servicios Generales | 25,577,409.01 | 26,357,739.88 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 5,192,059.26 | 3,966,926.11 |
| Ayudas Sociales | 33,446.58 | 30,400.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 8,311,448.66 | 7,732,823.88 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 4,191,177.31 | 29,478,947.64 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación** | **-388,137,372.85** | **-388,074,283.82** |
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión** | | |
| **Origen** | **0.00** | **-1,803,796.08** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0.00 | -1,803,796.08 |
| **Aplicación** | **707,395.28** | **392,859.41** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 707,395.28 | 392,859.41 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de** Inversión | **-707,395.28** | **-2,196,655.49** |

| | | |
|---|---|---|
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión** | **824,190.00** | **-1,410,936.67** |
| | | |
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento** | | |
| **Origen** | **3,351,424.00** | **0.00** |
| Endeudamiento Neto | | |
| Interno | 3,351,424.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0.00 | 0.00 |
| **Aplicación** | | |
| Servicios de la Deuda | | |
| Interno | 0.00 | 2,478,101.52 |
| Externo | | |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | | |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento** | *0.00* | *-2,478,101.52* |
| **Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo** | -70,248,136.38 | -17,217,067.49 |
| **Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio** | **$ 25,166,721.95** | **$ 7,949,654.46** |
| **Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio** | **$ 95,414,858.42** | **$ 25,166,721.95** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CARLOS ALBERTO SOTO DELGADO
PRESIDENTE MUNICIPAL

MA. ISABEL AGUILERA VERDUZCO
SINDICA MUNICIPAL

SINDICATURA MUNICIPAL
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
GOBIERNO DE ZAMORA 2024-2027

MA. FERNANDA GARIBAY CARREON
TESORERA MUNICIPAL

TESORERIA MUNICIPAL
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
GOBIERNO DE ZAMORA 2024-2027

CESAR FEDERICO CORTES AYALA
CONTRALOR MUNICIPAL

CONTRALORÍA MUNICIPAL
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
GOBIERNO DE ZAMORA 2024-2027