

MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2025

PESOS

GUERRERO OTE. 82 , MICHOACAN, CP. 59600

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	-851,841,784.44	-803,463,130.99
Impuestos	-132,329,728.78	-126,387,100.43
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	-716,856.00	-684,264.00
Derechos	-57,183,574.71	-53,574,582.99
Productos	-11,103,462.73	-7,241,442.23
Aprovechamientos	-15,075,962.13	-23,262,893.37
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-122.69	-188,434.08
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Di Aportaciones	-635,432,077.40	-592,124,413.89
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios Personales	711,541,436.62	765,557,720.35
Materiales y Suministros	448,136,700.29	408,248,017.56
Servicios Generales	88,273,213.43	91,614,861.27
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	112,677,747.72	109,330,427.96
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	21,527,878.43	19,707,938.16
Ayudas Sociales	171,381.58	244,700.83
Pensiones y Jubilaciones	39,922,883.04	37,064,626.49
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	831,632.13	99,347,148.08
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-140,300,347.82	-37,905,410.64
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		

Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	105,946,747.27	81,538,886.58
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	98,374,026.11	79,862,858.07
Bienes Muebles	7,572,721.16	1,676,028.51
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	105,946,747.27	81,538,886.58
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-16,918,706.43	-35,000,000.00
Endeudamiento Neto		
Interno	-16,918,706.43	-35,000,000.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	37,157,984.96	8,583,594.41
Servicios de la Deuda		
Interno	37,157,984.96	8,583,594.41
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	20,239,278.53	-26,416,405.59
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-14,114,322.02	17,217,070.35
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	25,166,724.81	7,949,654.46
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	11,052,402.79	25,166,724.81

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



CARLOS ALBERTO SOTO DELGADO
PRESIDENTE MUNICIPAL



MA. ISABEL AGUILERA VERDÚZCO
SINDICO MUNICIPAL



MA. FERNANDA GARIBAY CARREON

TESORERA MUNICIPAL



CÉSAR FEDERICO CORTÉS AYALA

CONTRALOR MUNICIPAL