

MUNICIPIO DE ZAMORA MICHOACAN

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2025

PESOS

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	-851,852,926.90	-803,463,130.99
Impuestos	-132,329,728.78	-126,387,100.4
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	-716,856.00	-684,264.00
Derechos	-57,183,574.71	-53,574,582.99
Productos	-11,103,462.73	-7,241,442.23
Aprovechamientos	-15,087,227.28	-23,262,893.37
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	-188,434.08
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-635,432,077.40	-592,124,413.89
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	695,360,632.09	765,557,720.35
Servicios Personales	448,165,250.21	408,248,017.56
Materiales y Suministros	88,273,213.43	91,614,861.27
Servicios Generales	112,800,073.66	109,330,427.96
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	21,527,878.43	19,707,938.16
Ayudas Sociales	171,381.58	244,700.83
Pensionamientos y Jubilaciones	39,922,883.04	37,064,626.49
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	-15,500,048.26	99,347,148.08
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-156,492,294.81	-37,905,410.64
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	-6,508,283.41
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00

Otros Orígenes de Inversión	0.00	-6,508,283.41
Aplicación	105,946,747.27	81,538,886.58
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	98,374,026.11	79,862,858.07
Bienes Muebles	7,572,721.16	1,676,028.51
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	105,946,747.27	-88,047,169.99
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	-35,000,000.00
Endeudamiento Neto		
Interno	0.00	-35,000,000.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	37,157,984.96	8,583,594.41
Servicios de la Deuda		
Interno	37,157,984.96	8,583,594.41
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	37,157,984.96	-26,416,405.59
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-13,387,562.58	17,217,070.35
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	25,166,724.81	7,949,654.46
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	11,779,162.23	25,166,724.81

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



CARLOS ALBERTO SOTO DELGADO
PRESIDENTE MUNICIPAL

MA. ISABEL AGUILERA VERDUZCO
SINDICA MUNICIPAL



MA. FERNANDA GARIBAY CARREON
TESORERA MUNICIPAL



CÉSAR FEDERICO CORTÉS AYALA
CONTRALOR MUNICIPAL